

**ANALYSE**GAZELLES

**PIERRE-FRANÇOIS BAREEL, R&D MANAGER DE COMET TRAITEMENTS**  
L'unité-pilote Phoenix transforme les déchets organiques issus du broyage de matières métalliques en pétrole.



LAURÉATE POUR LES GRANDES ENTREPRISES : COMET TRAITEMENTS

Valorisation **maximum**

Comet Traitements valorise au maximum nos vieilles carcasses de voitures et se positionne dans ce domaine parmi les sociétés les plus performantes sur le marché.

**L**auréate en octobre dernier du Trends Business Tour pour l'innovation, Comet Traitements est aujourd'hui récompensée pour la croissance qu'elle a affichée ces cinq dernières années. Preuve s'il en est que croissance et innovation vont souvent de pair. Dans le cas de Comet Traitements, l'exploit consiste non seulement à trouver des idées mais également du pétrole. Pétrole qu'elle récupère dorénavant dans les véhicules hors d'usage. Plus précisément, elle transforme les matières organiques contenues dans les résidus de broyages de ferrailles en hydrocarbures liquides alternatifs. Ce carburant ne sera pas utilisé pour remplir un réservoir mais pour alimenter une unité de cogénération qui permettra à terme de produire l'énergie nécessaire aux activités de l'entreprise ainsi qu'un surplus conséquent.

**Projet Phoenix**

Fondée en 2002, Comet Traitements est basée à Châtelet ainsi qu'à Obourg

(Mons) où sont implantées les installations de traitements de déchets. Après le broyage de déchets métalliques de véhicules déclassés et d'appareils ménagers, 77% des matières ferreuses sont récupérées et destinées à la sidérurgie. Les 23% restants sont constitués de résidus de broyage lourds et de résidus de broyages légers. «Ce sont ces derniers qui vont être transformés en pétrole solide puis liquide, précise Pierre-François Bareel, R&D manager. Ce sont des polymères mixtes, des mousses, des textiles du caoutchouc, du bois, etc. Une tonne de ces résidus de broyage produit 440 litres de pétrole brut. Notre nouvelle installation inaugurée en novembre dernier doit traiter cette année quelque 1.200 tonnes.» Cette installation flambant neuve est une unité-pilote de broyage de résidus ultimes qui s'inscrit dans le cadre du projet Phoenix. Ce dernier a été initié il y a cinq ans dans le cadre du plan Marshall (pôle MecaTech). Les recherches ont été menées en collabora-

tion avec l'Université de Liège, le Centre de recherches métallurgiques (CRM), le Centre de ressources technologiques en chimie (Certechn) et Magotteaux. Le budget global de Phoenix s'élève à 7,5 millions d'euros dont 60% proviennent de subsides.

Comme l'explique Pierre-François Bareel: «Ce projet-pilote sera validé pendant un an afin de stabiliser le procédé. L'objectif à terme vise à construire et exploiter une unité industrielle en Région wallonne capable de traiter quelque 70.000 tonnes de résidus de broyage par an qui produira 28 millions de litres de pétrole brut assurant une production électrique de 11 mégawatts». Et également de répondre aux objectifs affichés par l'Europe qui imposera dès l'année prochaine un taux de valorisation de 95% pour les véhicules hors d'usage. Comet Traitements affiche un taux actuel de 94,6% et vise avec Phoenix les 97,8%. En 2016, les résultats de l'unité-pilote seront évalués afin de décider le passage à l'échelle industrielle. Un passage qui représentera un investissement de l'ordre de 55 millions et générer une soixantaine d'emplois directs et une trentaine d'emplois indirects.



## GRANDES ENTREPRISES

	CP	Nat.	MBA	MB%	CFA	CF%	PA	P% TOT		
1 Crystal Computing	7331	EU	2	1	1	4	19	1	28	Services d'hébergement web (groupe Google)
2 <b>Comet Traitements</b>	6200	B	14	3	12	17	33	4	83	Valorisation et recyclage de résidus solides (groupe Grosspan)
3 Sadaps Bardahl Additives	7522	EU	19	5	37	37	25	12	135	Fabrication de lubrifiants pour automobiles (groupe Sadaps Bardahl)
4 Gilleman Logistics	7522	B	35	19	53	2	24	14	147	Entreprise de logistique (groupe Petit Bruyere)
5 C.B.D.	7800	B	33	9	31	18	36	29	156	Entreprise de construction (groupe Damman)
6 TRBA	7600	B	21	11	47	51	18	23	171	Entreprise de travaux publics et privés (groupe Stadsbader)
7 Eraerts, Dragages & Entr.	6220	B	62	41	19	6	27	24	179	Dragage et construction d'ouvrages hydrauliques (groupe Jan De Nul)
8 Debaenst	7700	B	39	13	62	44	26	2	186	Découpe et portionnement de viandes
9 Pomcobel	7700	B	63	12	36	16	60	18	205	Production de frites, de flocons et de granules de pommes de terre
10 Agral	6180	B	34	50	46	28	40	13	211	Production de beurre
11 Mecar	7181	GB	8	32	6	24	30	112	212	Fabrication d'armement et de munitions (groupe Chemring)
12 Gourmand	7700	B	20	15	30	63	43	47	218	Fabrication de viennoiseries (groupe Dassche)
13 Cofidis	7500	F	43	49	3	41	16	74	226	Organisme prêteur (Banque du Crédit Mutuel)
14 Salm Invest	6220	B	25	4	97	31	57	21	235	Distribution de poissons fumés et de produits méditerranéens (groupe Floridierne)
15 Gramybel	7700	B	51	22	35	27	74	37	246	Production de flocons et de granules de pommes de terre (groupe Mydibel)
16 SOPURA	6180	B	45	20	28	36	63	62	254	Solutions d'hygiène pour industries alimentaires et de boissons
17 Wanty M. Etablissements	7134	B	7	25	66	117	8	39	262	Entreprise de travaux publics
18 Pranarom International	7822	B	60	18	33	30	67	57	265	Commercialisation d'huiles essentielles
19 Couplet Sugars	7620	B	83	63	15	3	66	36	266	Fabrication de sucres spéciaux
20 Ad Megatec	7780	B	77	34	45	20	52	38	266	Fabrication de portes et de fenêtres en matériaux synthétiques
21 Vanuxeem Brasserie	7782	B	23	37	59	68	51	33	271	Distribution de boissons et production de la bière Queue de charrie
22 Martens Energie	7870	B	40	109	8	9	72	34	272	Distribution de produits pétroliers
23 Bruyere	6041	B	27	29	86	92	22	32	288	Production de pralines et négoce en matériel pour boulangeries-pâtisseries
24 Global Net	7740	GB	56	23	43	39	81	46	288	Distribution de produits d'hygiène et d'entretien (groupe Bunzl)
25 Vandemoortele Seneffe	7180	B	73	53	64	86	12	11	299	Fabrication de denrées (groupe Vandemoortele)
26 Cophana Distribution	7110	F	65	78	80	1	69	7	300	Services logistiques pour industriels de la santé (groupe Welcoop)
27 D'Haene Etablissements	7900	B	53	21	105	66	59	10	314	Concessionnaire Audi et Volkswagen
28 Centr'Auto Charleroi	6041	B	50	30	95	35	89	20	319	Vente de voitures d'occasion (My Way)
29 Lutosa	7900	Ca	1	16	98	125	10	70	320	Production de flocons de pommes de terre (groupe Mc Cain)
30 Ami Metals Europe	6041	EU	22	2	27	14	143	118	326	Commercialisation de pièces métalliques pour l'aéronautique
31 Hullbridge	6183	L	41	31	116	112	15	15	330	Entreprise de construction (groupe Beteiligungen & Lizenzen)
32 Dow Corning Europe	7180	EU	3	94	13	102	14	105	331	Fabrication et distribution de produits siliconés (groupe Dow Corning)
33 Fodetra	6180	B	36	6	72	53	75	94	336	Travaux d'infrastructure (groupe Infra)
34 Gobrel	7730	F	61	14	126	128	9	3	341	Distribution de produits spécialisés (Le Roi du Matelas)
35 Semoulin Packaging	7350	B	94	48	49	57	42	61	351	Fabrication d'emballages souples
36 Solar Turbines Europe	6041	EU	46	148	26	109	3	27	359	Production de turbines à gaz (groupe Caterpillar)
37 Cobardi	6031	B	98	42	107	56	44	26	373	Entreprise générale de construction
38 Renmans Quality Meat	7030	B	9	101	57	114	1	98	380	Chaîne de boucheries (groupe Brabhold)
39 Vandeputte Oleochemicals	7700	B	84	24	63	43	123	59	396	Production d'huiles techniques végétales (groupe Vandeputte)
40 World Trade	6220	B	88	57	90	52	97	22	406	Entreprise d'abattage selon le rituel halal
41 Ets Detandt-Simon	7011	B	38	8	156	158	53	25	438	Commercialisation de conduits de cheminée
42 Top Tex Benelux	6220	F	102	55	73	61	104	43	438	Textiles et accessoires pour professionnels (groupe Top Tex)
43 Gaume Etablissements	6061	B	104	68	92	94	28	52	438	Menuiserie PVC et aluminium
44 Baxter R&D Europe	7860	EU	64	76	42	46	78	133	439	Centre de recherche et développement du groupe Baxter
45 Bel Fibres	7022	B	96	95	99	108	35	8	441	Collecte et traitement de déchets en papier et carton
46 Tradeco Belgium	7700	B	42	27	121	122	64	67	443	Entreprise générale de construction
47 J.M. Bruneau Belgium	7501	D	89	127	67	74	47	42	446	Vente de fournitures de bureau (groupe Otto Versand)
48 Lanolines Stella	7700	F	70	17	24	13	166	164	454	Fabrication de lanoline pour pharmacies et cosmétiques (groupe Dewavrin)
49 Centragro	7120	B	72	39	68	45	135	102	461	Coopérative agricole
50 ETF Belgium	7141	F	107	52	74	5	119	107	464	Travaux pour transports ferroviaires et urbains (groupe Eurovia)

## Marché d'avenir

En 2012, le chiffre d'affaires de Comet Traitements s'est élevé à 55 millions d'euros contre 33 millions cinq ans auparavant. L'entreprise qui emploie une septantaine de collaborateurs fait partie du groupe Comet qui emploie au total de 400 personnes pour un chiffre d'affaires de l'ordre de 350 millions d'euros.

Entreprise en progression constante, Comet Traitements devrait poursuivre dans cette voie dans les années qui viennent. D'un part, parce qu'elle dispose de technologies innovantes et mène une politique dynamique de R&D; d'autre part, parce qu'elle s'adresse à un marché d'avenir. Rien qu'en Europe, 10 à 12 millions de véhicules arrivent en fin de vie chaque année. Un gisement d'énergie encore grandement inexploité.

© GUY VAN DEN NOORTGATE

## Comment lire les tableaux ?

Chaque chiffre reflète la position obtenue par l'entreprise pour chacun des six critères :

- **CP** : code postal
- **Nat.** : nationalité
- **CAA** : croissance absolue du chiffre d'affaires (ou MBA, marge brute absolue, pour les petites entreprises).
- **CA %** : croissance relative du chiffre d'affaires (ou MB %, marge brute relative, pour les petites entreprises).
- **CFA** : croissance absolue du cash-flow.
- **CF %** : croissance relative du cash-flow.
- **PA** : croissance absolue du personnel.
- **P %** : croissance relative du personnel.
- **TOT** : total des positions obtenues.



## GRANDES ENTREPRISES

	CP	Nat.	MBA	MB%	CFA	CF%	PA	P% TOT		
51 Iscal Sugar	7643	B	16	114	10	90	101	134	465	Production de sucres et de sirops (groupe Finasucra) Entreprise de constructions métalliques
52 Mahieu Constr. Métal	7780	B	76	45	139	134	39	35	468	
53 Meura	7600	NL	49	56	34	33	144	153	469	Conception et fabrication d'équipements pour brasseries (groupe G.H.B.I. Holding)
54 Cogetrina	7522	B	100	73	117	123	23	44	480	Collecte, recyclage et traitement des déchets (groupe Dufour)
55 COLAS RAIL Belgium	7850	F	135	104	88	76	31	50	484	Travaux de caténaires et de voies ferrées (groupe Bouygues)
56 Klüber Lubricat. Benelux	7711	D	93	117	40	75	65	95	485	Production et vente de lubrifiants (groupe Klüber Lubrication)
57 Dupuis Logistic Services	6220	F	31	7	191	203	50	9	491	Distribution de bandes dessinées (groupe Media Participations)
58 Mondi Brussels South	7822	GB	170	170	21	40	37	53	491	Production de sacs d'emballage (groupe Mondi)
59 Façozinc-Façometal Gilly	6060	B	44	38	60	38	158	154	492	Fabrication et distribution de produits pour toitures Supermarchés (groupe Louis Delhaize)
60 Match	6220	F	28	146	55	113	21	136	499	Chaîne de pharmacies
61 Universal Pharma	7080	B	97	81	150	151	20	6	505	Fabrication de frites, de purées et de flocons de pommes de terre Fabrication de câbles (groupe Nexans)
62 Mydibel	7700	B	12	28	246	187	13	30	516	Abattoir de volailles (groupe Plukon Royale)
63 Nexans Benelux	6001	F	69	155	11	15	110	159	519	Production de fibres synthétiques (groupe Gammatex)
64 Plukon Mouscron	7700	NL	18	66	20	11	205	202	522	Production de fibres trappistes
65 Belgian Fibers Manufact.	7700	B	101	77	75	34	133	110	530	Ensembleur industriel
66 Bières de Chimay	6464	B	75	85	87	115	79	96	537	Recyclage de pneumatiques et pose de "voies noyées" Production de chocolat liquide (groupe Carigil)
67 Verdon	6180	B	54	36	207	207	17	17	538	Concessionnaire Skoda
68 C.A.S.Q.C. Prefarails	7060	B	185	211	41	7	54	40	538	Valorisation de fils et fibres synthétiques
69 Cargill Chocolate	7700	EU	133	105	50	82	71	103	544	Éclairage et signalisation pour automobiles (groupe Valeo)
70 DG Motor	6220	B	124	93	123	64	105	41	550	Grossiste-répartiteur en produits pharmaceutiques (groupe Fabelco)
71 Belrey Fibres	7700	B	99	46	176	195	32	5	553	Centrale de pneus (groupe Fabisa)
72 Valeo Vision	7822	F	6	61	259	149	4	76	555	Distribution (AD Delhaize)
73 Cobelmo	7080	B	26	102	93	59	138	138	556	Services aux sociétés du groupe Caterpillar
74 V.P. Pneus	6060	B	112	107	119	55	88	78	559	Négoce en fers pour bétons et constructions
75 Unic Center	6460	B	123	84	94	42	129	92	564	Extraction de calcaire (groupe Heidelberg Cement)
76 Caterpillar Group Serv.	6041	EU	15	10	274	247	5	16	567	Distribution de produits cosmétiques (groupe Yves Rocher)
77 Marchand De Fer Delrue	7712	B	48	33	85	72	167	167	572	Concessionnaire Renault et Dacia (groupe Omnia Cars)
78 Carrières d'Antoing	7640	D	111	62	54	49	153	145	574	Production de lubrifiants spéciaux (groupe Nycor)
79 Yves Rocher Lab. Biol.	7540	F	37	64	17	12	237	216	583	Bureau d'inspection automobile
80 Centre-Automobiles	7033	B	66	90	112	103	115	99	585	Grossiste en produits alimentaires
81 STPC	7503	F	57	67	78	78	155	160	595	Concessionnaire Citroën, Fiat, Lancia et Alfa Romeo
82 Bureau Inspect. Automob.	7522	B	118	72	101	104	84	119	598	Fabrication d'additifs pour huiles (groupe Ethyl)
83 Sorescol Services	6041	B	145	144	65	95	102	48	599	Ravitaillement du secteur horeca
84 Renga & Chif	6060	B	173	172	114	87	48	19	613	Centre de recherches du groupe Total
85 Afton Chemical	7191	EU	92	118	89	119	76	124	618	Négoce en chauffages, salles de bains et cuisines (groupe Induscabel)
86 Ramhoreca	7542	B	86	51	147	155	112	77	628	Distribution de produits chimiques et de droguerie
87 Total Petrochem. Feluy	7181	F	29	59	5	26	270	240	629	Concessionnaire BMW
88 I.D. Group	6040	B	71	80	130	130	116	104	631	Rechapage de pneus d'avion (groupe Bridgestone)
89 Forever Products	6180	B	151	135	96	50	121	80	633	Garage multimarques
90 Louyet L.	6000	B	87	115	162	152	68	54	638	Production et vente de matériaux de construction
91 Bridgestone Aircraft Tire	7080	J	32	70	16	60	242	223	643	Distribution de carrelages et de pierres naturelles
92 G.S.L. Motors	6140	B	143	131	122	116	83	49	644	Fabrication de produits ménagers et d'entretien (groupe McBride)
93 Façozinc-Façometal Centre	6060	B	106	54	183	174	109	31	657	Concessionnaire BMW
94 Bertrand Ets	6041	B	125	83	159	157	77	63	664	Solutions clés en main pour l'industrie chimique (groupe Debinco)
95 McBride	7730	GB	10	116	14	84	257	186	667	Traitement de déchets hydrocarbonés (groupe Revatech)
96 Monserez	7700	B	189	178	71	80	85	65	668	Distribution de pneumatiques et articles connexes (groupe Benvelc)
97 Ceratec electrotechnics	7782	B	59	74	240	242	11	45	671	Production et diffusion de produits électrochimiques (groupe Ifamo)
98 Waste Oil Services	7334	B	78	44	79	105	185	188	679	
99 Forrez Wallonie	7900	B	108	65	146	165	117	82	683	
100 Mosselman	7011	B	68	75	129	129	148	141	690	

## Méthodologie

Comment mesurer la croissance d'une entreprise ? Pour notre part, nous avons retenu trois critères qui font chacun l'objet d'un double classement, en valeur absolue tout d'abord, en valeur relative ensuite. Le premier paramètre retenu est bien évidemment le chiffre d'affaires, sauf pour les petites entreprises, qui n'en publient que rarement, de sorte que pour ces dernières, nous avons été obligés de nous rabattre sur la marge brute d'exploitation. Toutefois, grandir sans rentabilité ne présentant guère d'intérêt, nous avons retenu comme deuxième paramètre le cash-flow. Et, toute entreprise ayant, quelque part, un rôle social à jouer, comme troisième, l'emploi. Ces trois paramètres, mesurés pour les exercices 2008 à 2012, ont donc fait l'objet au total de six classements, le score final étant obtenu par addition du rang de chaque entreprise dans chaque classement. Pour participer, il faut donc exister depuis cinq ans au moins. C'est l'évidence même. A cette condition, nous en avons ajouté deux autres : occuper 20 personnes au moins la dernière année, et posséder en 2012 des fonds propres positifs. Dans la catégorie des petites entreprises, n'ont été retenues au titre de Gazelles que des sociétés qui ne sont pas filiales de groupes étrangers.

### Petite, moyenne ou grande ?

Pour classer les Gazelles de chaque région, nous procédons à une segmentation avant de mesurer la croissance sur cinq ans.

■ Sont considérées comme «Petites Gazelles» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont une marge brute inférieure à 1 million d'euros.

■ Sont considérées comme «Moyennes Gazelles» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA compris entre 1 et 10 millions d'euros.

■ Sont considérées comme «Grandes Gazelles» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA supérieur à 10 millions d'euros.

### Signalétique des Ambassadeurs

Dans nos tableaux, vous trouverez deux éléments graphiques correspondant au statut de certaines entreprises.



Ce sigle signifie que l'entreprise a été nommée Ambassadeur des Gazelles au cours d'une des trois années

précédentes. L'entreprise nommée Ambassadeur garde ce titre pendant toute cette période, quel que soit son classement par la suite.

① Ce sigle signifie que l'entreprise est nommée Ambassadeur des Gazelles cette année et fait donc l'objet d'un article dans le dossier. Le fait qu'elle ne soit pas toujours en première place du classement s'explique par la présence, devant elle, d'entreprises filiales de groupes étrangers qui ne reçoivent pas le titre ou d'une entreprise déjà primée au cours des trois dernières années.